



COURBEVOIE
HANDBALL
Réunion du
12/12/2015

ORDRE DU JOUR

1. Bilan début de saison

- Effectif global et Bilan Sportif
- CMCD (Arbitrage)
- Logistique et matériel
- Economique

2. Définition des projets pour saison 2016-2017

- Axes de développements
- Réflexions et synthèse à construire pour 04/2016

3. Actions court termes et RDV à venir

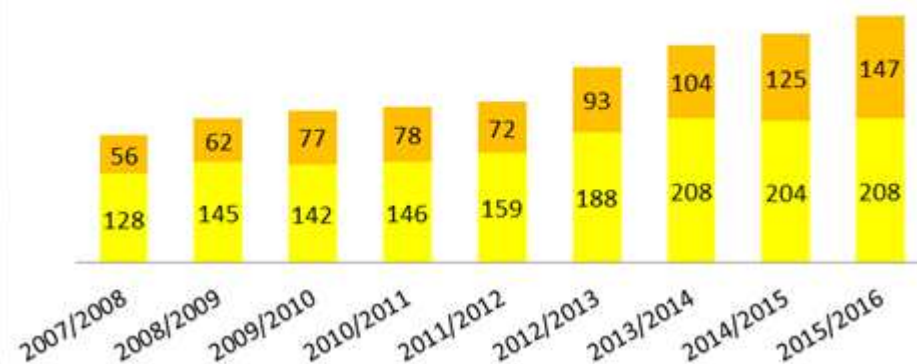
Synthèse effectif

3^{ème} club du 92 en nombre d'adhérents

100^{ème}
adhérente
féminine

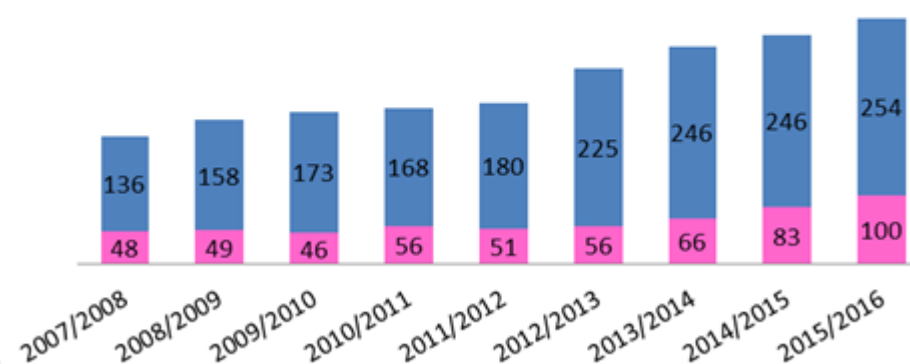
Répartition par âge

Jeunes Adultes



Répartition par sexe

Filles Garçons



355 licenciés en progression de (+7% / 58% de renouvellement)
+ 3 % en masculin / + 20% en féminin
+ 18% en sénior / + 2% en jeunes

Synthèse effectif - Féminins

Séniors féminines	Joueur + 18F	22	33	43	59	37%
Renouvellements	Joueur + 18FRENOUVELLEMENT	7	16	29	29	
		32%	48%	67%	49%	
-F17	Joueur 15/16 ansF	8	9	14	18	29%
Renouvellements	Joueur 15/16 ansFRENOUVELLEMENT	6	7	8	9	
		75%	78%	57%	50%	
-F15	Joueur 13/14 ansF	18	12	6	7	17%
Renouvellements	Joueur 13/14 ansFRENOUVELLEMENT	7	7	3	3	
		39%	58%	50%	43%	
-F13	Joueur 11/12 ansF	9	3	9	15	67%
Renouvellements	Joueur 11/12 ansFRENOUVELLEMENT	2	0	2	7	
		22%	0%	22%	47%	
-F11	Joueur 09/10 ansF	2	7	9	8	-11%
Renouvellements	Joueur 09/10 ansFRENOUVELLEMENT	1	2	4	2	
		50%	29%	44%	25%	

355 licenciés en progression de (+7% / 58% de renouvellement)
+ 3 % en masculin / + 20% en féminin

Synthèse effectif - Masculins

Séniors masculins	Joueur + 18H	71	71	82	88	7%
Renouvellements	Joueur + 18HRENOUVELLEMENT	50	39	51	49	
		70%	55%	62%	56%	
-M20	Joueur 17/18 ansH	0	0	0	22	
Renouvellements	Joueur 17/18 ansHRENOUVELLEMENT	0	0	0	14	
					64%	
-M17	Joueur 15/16 ansH	28	30	30	25	-17%
Renouvellements	Joueur 15/16 ansHRENOUVELLEMENT	19	22	26	16	
		68%	73%	87%	64%	
-M15	Joueur 13/14 ansH	35	45	39	37	-5%
Renouvellements	Joueur 13/14 ansHRENOUVELLEMENT	24	33	37	24	
		69%	73%	95%	65%	
-M13	Joueur 11/12 ansH	47	44	35	40	14%
Renouvellements	Joueur 11/12 ansHRENOUVELLEMENT	26	26	26	28	
		55%	59%	74%	70%	
-M11	Joueur 09/10 ansH	32	39	32	37	16%
Renouvellements	Joueur 09/10 ansHRENOUVELLEMENT	17	13	19	17	
		53%	33%	59%	46%	
-9 mixte	Joueur -9 ans*	20	19	17	24	41%

**354 licenciés en progression de (+7% / 65% de renouvellement)
+ 3 % en masculin / + 20% en féminin**

Synthèse effectif – Bilan

Féminin

58 séniors → 4^{ème} créneau mis en place pertinent

-13/-11 → Ent. commun – 2^{ème} animateur souhaitable?

-15/-17 → Ent. commun – 2^{ème} animateur souhaitable?

Décision: Veille et décision en octobre 2016 en fonction effectif pour inscription équipe féminine -13 pour 2^{ème} partie de championnat?

Masculin

88 séniors → 3 équipe en 2016-2017?

-20 → Création pertinente

-15 → Horaire Groupe 2 délicat mais entrée en compétition positive

-13 → 2 groupes mais sans hiérarchie

-11 → Bonne formule (1 ent x 2 groupes + 1ent x1 groupe)

Quels projets pour 2016 – 2017? / Attention pénurie gymnase

BILAN ADMINISTRATIF

- Difficulté récurrente induite par les réinscriptions tardives des adhérents
 - En particulier sénior avant compétition
 - En 2015 → 100 dossiers dont très peu de séniors collecté au tournoi
- **DECISION → surtaxe licence avant le 30 juin**
- **Surcharge administrative = erreurs!!!**
 - Risque 4 points SM1
 - 1 point perdu pour SF1 / 40 euros
 - -20M, - 17 → Matchs perdus + 80 euros

Tournoi de fin d'année le samedi 11 juin → Cible 80% de réinscription

BILAN ADMINISTRATIF

- Développement du club → Quel modèle
 - Salarié plein temps? Partage des tâches ...
 - Secrétariat / entraînement / communication
 - Encadrement jeunes, ...
 - Développement du bénévolat?
- Le manque de structuration de la gestion du club est un handicap
 - Gestion administrative, table, arbitrage, ...
- **Décision → Réflexion modèle développement club**

Quel modèle de développement pour le club?

BILAN SPORTIF

- 9 → Pascal MELLENT et Carole BOULADOUX
- 11/-13F → Pamela TETIA et Jennifer ASSIONGBON
- 13 E2 → Pascal MELLENT
- 13 E1 → Hervé FERRIER
- 15M → Christian BASTARDIE
- 17M → Dragomir DRAGNEV
- 17F → Christelle BOUTAL
- SF2 → Michael BULAYIMA
- SF1 → Michael BULAYIMA
- SM2 → Christelle BOUTAL
- SM1 → Lionel NICOLAS
- Loisirs M → Dragomir DRAGNEV

Bilan à presque mi parcours ?

BILAN CMCD

- **CONTRIBUTION MUTUALISEE DES CLUBS AU DEVELOPPEMENT**
 - Déterminées par le niveau d'évolution de l'équipe première et concernent trois domaines représentant chacun un enjeu essentiel pour la pérennité du Handball et son développement :
 - le domaine sportif (équipes de jeunes)
 - le domaine technique (encadrement diplômé performant)
 - le domaine de l'arbitrage, aussi bien chez les adultes que chez les jeunes.
 - Ces exigences comportent deux niveaux, fonctions de la division dans laquelle évolue l'équipe de référence :
 - la satisfaction d'un socle de base,
 - la satisfaction d'un seuil minimum de ressources,
 - qui doivent être tous les deux atteints au 31 mai de la saison en cours
 - JA → 6 dates
 - Arbitre dép. → 7 dates
 - Arbitre région → 12 dates

Feuille de route arbitrage construite et engagée → Standard!

BILAN CMCD et arbitrage

Cat	NOM	T4/2015	T1/2016	T2/2016	QUOTA	Commentaire
JA	Gaétan BAILLON	Formation OK 2 dates				faire siffler en -15, -13 et -11
	Sacha GAJIC	Formation OK 1 dates				faire siffler en -15, -13 et -11
	Chaid EL BATI		Formation NOK 0 dates			Confirmer dispo pour stage du 22/02 au 24/02
	Nawale HAKMI		Formation NOK 0 dates			Confirmer dispo pour stage du 22/02 au 24/02
	Aïssatou DEME		Formation NOK 0 dates			Confirmer dispo pour stage du 22/02 au 24/02
	Paul STEFANUTO	2 dates	Formation 2014 à renouveler			Dispo pour stage du 22/02 au 24/02 confirmée
Realisé		5				
Cible		7	10	13	35	
quota CMCD		5	9	10	24	
Départ.	Olivia ANIS	Formation OK 5 dates				
	Hafsa BICHOUTAR		Formation NOK 0 dates			Inscription au stage de février Pré-formation à prévoir
	Angélique MENDY		Formation NOK 0 dates			Inscription au stage de février Pré-formation à prévoir
	Laura MONNIER		Formation NOK 0 dates			Inscription au stage de février Pré-formation à prévoir
Realisé		5				
Cible		5	9	10	21	
quota CMCD		4	5	5	14	
Region	Aldjia TOUKALI	Formation Ok 3 dates				Match de supervision pour confirmer grade R3
	Guillaume ISENI	Formation OK 4 dates				
	Christophe CHAVEAU	Formation OK 8 dates				
Realisé		15				
Cible		9	9	9	27	
quota CMCD		6	6	6	18	

Stages arbitrage à venir

- Jeunes arbitres → du lundi 22/02 au mercredi 24/02 inclus: Quatre participants :
 - Chaid EL BATI
 - Nawale HAKMI
 - Aïssatou DEME
 - Paul STEFANUTO
 - Détail à venir – formation avec internat
- Arbitres départementaux
- Planning de formation sur janvier/février
 - Hafsa BICHOUTAR
 - Angélique MENDY
 - Laura MONNIER

DOSSIER D'INSCRIPTION FORMATION ARBITRES


2ème session

- Mercredi 6 janvier 2016	de 20h00 à 22h30	Théorie
- Lundi 11 janvier 2016	de 20h00 à 22h30	Théorie
- Lundi 18 janvier 2016	de 20h00 à 22h30	Théorie
- Mercredi 20 janvier 2016	de 20h00 à 22h30	Théorie
- Mercredi 27 janvier 2016	de 20h00 à 22h30	Théorie
- Lundi 1 ^{er} février 2016	de 20h00 à 22h30	Pratique
- Vendredi 5 février 2016	Formation pratique	
- Mercredi 10 février 2016	Formation révision	

Lundi 15 février 2016 de 20h00 à 22h30
examen théorique

Le club remercie ces volontaires!
Samedi 9 janvier – RDV à 13h pour l'ensemble des JA

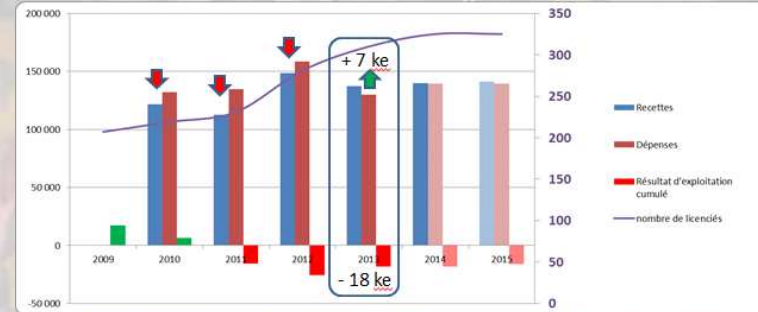
Logistique et communication

- **WEB** 
 - Plus de réelle animation du site
 - Interface du site à adapter (gesthand, ...)
- **Logistique**
 - BOX toujours pas active mais commande en cours
 - Bureau... attente d'une proposition concrète de la mairie et refus des compromis
- **Matériel**
 - Renouvellements des jeux de maillots, du matériel et engagement de l'opération veste + tee-shirt

Merci à Baptiste pour son investissement!

Bilan économique 2015 (off.)

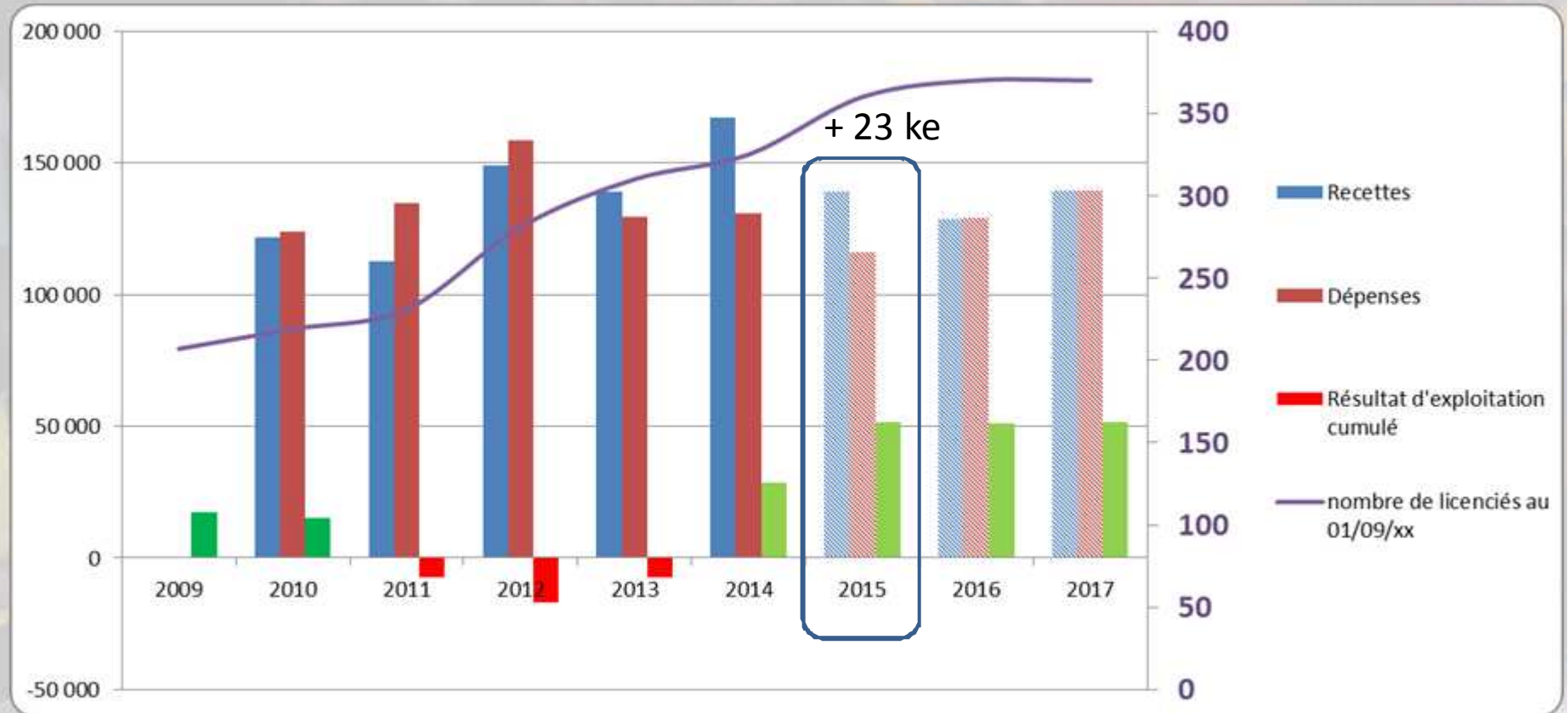
- **Rappel situation du bilan 2014**
 - Obtention d'une subvention exceptionnelle permettant de résoudre les pb de trésorerie
 - Fin du plan d'absence d'investissement
 - Début de mise en œuvre de la réforme économique structurelle du club
- **Saison 2015 – Septembre**
 - 1^{er} début d'exercice dans nouveau format de rémunération
 - Congés sabbatique Aubeline ROUX (09/2015 → 09/2016)



Premier résultats effectif des nouvelles mesures

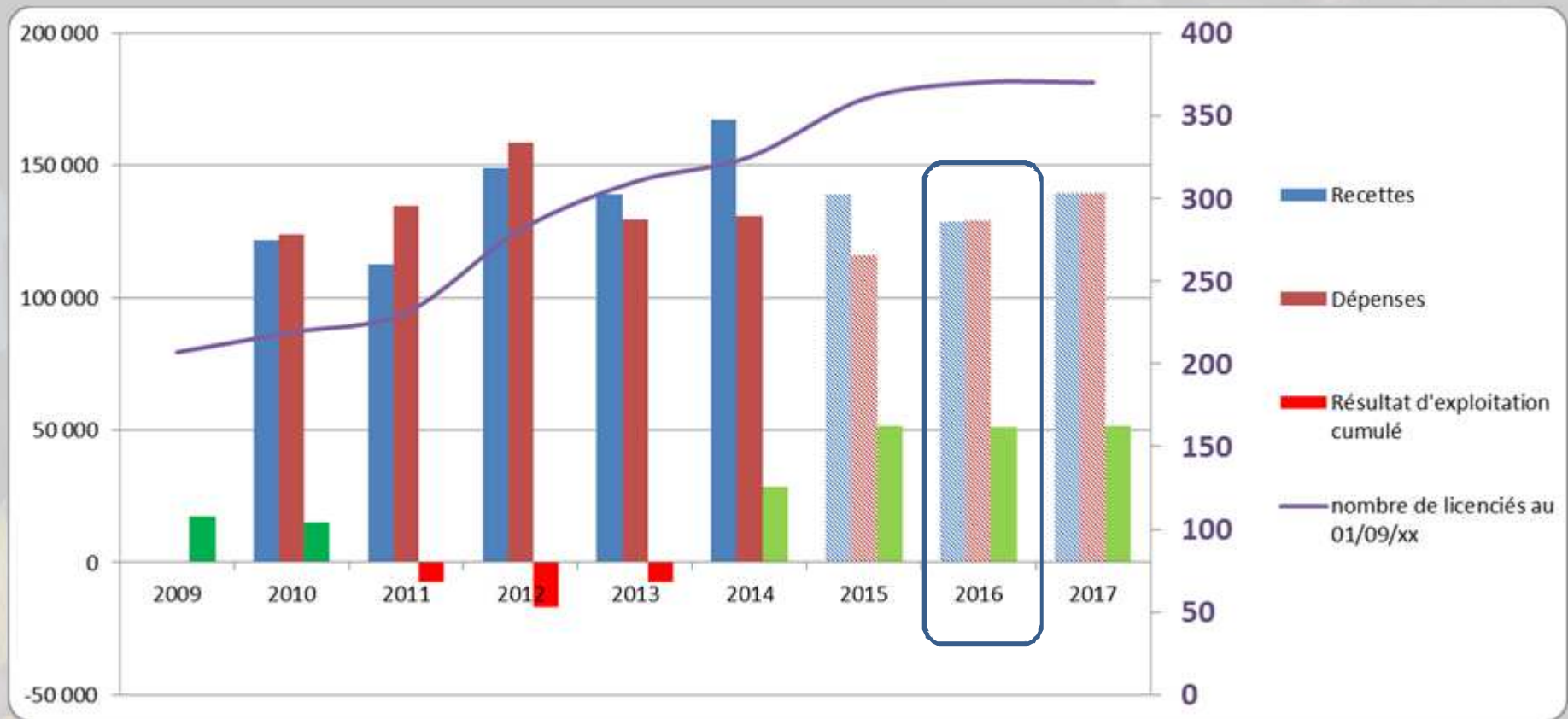
Situation économique

- Situation réalisée (bilan prévisionnel 2015)



Bilan prévisionnel → 139 ke recettes / 116 ke dépenses
Meilleure efficacité → coût du licencié -20% !

2016 → Opportunités ?



- **Cible budget équilibré de 132 ke / 370 licenciés**

**Demande de subvention de 93 ke → Gage de « responsabilité » du club
... (+15 ke en 2014!) et demande de contrepartie à la mairie
Bureau et projets futurs**

Projet du club sur 3 ans → 2 axes

Stabiliser → pérenniser → progresser

NEW

AXE SPORTIF

- Que chaque équipe fanion F et M atteigne la Pré Nat
- Que chaque équipe jeune évolue en ED « ad minimum »
- Intégrer des jeunes formés au club dans les équipes 1

T0 +
1,5
an

AXE GESTION CLUB

- Comité directeur efficace et investi
- Gestion administrative professionnalisée
- Renouvellement des générations

En s'appuyant sur les 3 valeurs

- Respect / Plaisir / Rigueur

...Et toujours dans un principe de réalité économique!

Projet du club sur 3 ans → 2 axes

AXE SPORTIF

- Que chaque équipe fanion F et M atteigne la Pré Nat
- Que chaque équipe jeune évolue en ED « ad minimum »
- Intégrer des jeunes formés au club dans les équipes 1
 - **Proposer activité TAP AS et BLOT? Le vendredi aprem + EHD le samedi?**

AXE GESTION CLUB

- Comité directeur efficace et investi
 - **Evolution du CD, répartition des rôles et investissement**
- Gestion administrative professionnalisée
 - **Définition de la structure à mettre en place en 09/2016**
- Renouvellement des générations
 - **Intégrer jeune génération dans fonctionnement du club**
 - **Intégrer joueurs/joueuses dans structure entraînement**

Le débat est lancé... Synthèse en avril pour décision et mise en projet

Dossier sponsoring

Nouvelle opportunité

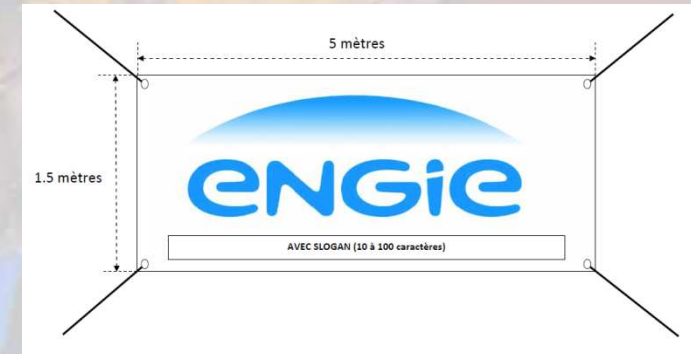
Pilote: Florent ALOUSQUE (Joueur E1)

Deux opportunités court terme

→ Nouveau jeux de maillot E-20

→ Banderole gymnase

Partenariat plus long terme ?



Un partenaire potentiel?

Les échéances à venir!

Samedi 9 janvier → Tournoi JA + jeunes + galettes

Tournoi: début des matchs à 14h

Organisation des tournois → jeunes, séniors, ...

→ Fédération des -17 filles et garçons et des -20

Réunion du bureau en avril/2016

→ Définition des projets 2016-2017

→ Prises de décisions

AG le vendredi 10 juin → Comité directeur?

Tournoi de fin d'année le samedi 11 juin avec ré-inscription

En synthèse

... C'est sympa...



... Mais le travail mériterait d'être mieux réparti et il faut préparer l'avenir...